

# SOMMAIRE

3

## ÉDITO

**LES UNIVERSITÉS FRANÇAISES ET LA RECHERCHE, UN ENJEU STRATÉGIQUE 23 ANS APRÈS LE SOMMET DE LISBONNE**

Isabelle Saurat



6

## PRÉFACE

**SYLVIE RETAILLEAU**

Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

10

## DOSSIER

### Introduction

**ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE : DES POLITIQUES PUBLIQUES À FORTE DIMENSION INTERNATIONALE**

P10

Jean-Richard Cytermann

### La Place de la France dans le monde

**LA POSITION SCIENTIFIQUE DE LA FRANCE ET DE SES UNIVERSITÉS DANS LE MONDE**

P13

Frédérique Sachwald

**CLASSEMENT DE SHANGHAI DES UNIVERSITÉS ET AFFRONTEMENT STRATÉGIQUE**

P17

Jean-François Cervel

**LE RÔLE D'UN CONSEILLER POUR LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE EN AMBASSADE**

P20

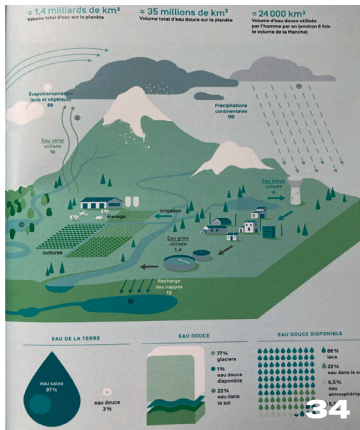
Min-Hà Pham

**RECHERCHE, INNOVATION ET FORMATION : TRIPTYQUE DES TRANSITIONS À L'ŒUVRE**

P23

Rencontre avec Guillaume Gellé

Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann



**LES RÉFORMES DES UNIVERSITÉS ONT-ELLES AMÉLIORÉ LEUR ATTRACTIVITÉ ?**

Rencontre avec Christine Musselin  
Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann

P26

**UDICE : UNE ALLIANCE POUR DÉVELOPPER ET POUR HISSER LA FRANCE À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE**

Michel Deneken

P31

**Panorama sectoriel**  
**UNE RECHERCHE AGRONOME MONDIALISÉE ET VISIBLE À L'INTERNATIONAL**

Marion Guillou

P34

**PEROSH : UNE COLLABORATION INTERNATIONALE EN SANTÉ ET SÉCURITÉ AU TRAVAIL**

Louis Laurent

P38

**LES GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE : ILLUSTRATION DU MODÈLE D'EXCELLENCE À LA FRANÇAISE**

Léon Laulusa

P42

**LA SITUATION DE LA RECHERCHE MÉDICALE EN FRANCE**

Rencontre avec Gilles Bloch  
Interview réalisée par Jean-Richard Cytermann

P46

**LA RECHERCHE AGRONOME FRANÇAISE RENOUVELLE ET ÉLARGIT SON PARTENARIAT SCIENTIFIQUE AVEC LE CONTINENT AFRICAIN**

Elisabeth Claverie de Saint Martin et Philippe Manguin

P48

**Regards extérieurs**  
**L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LA RECHERCHE VUS DEPUIS LE SGPI : PAS DE CÔTÉ ET INJONCTION DE TRANSFORMATION**

François Germinet et Guillaume Bordry

P50

**LA CITÉ INTERNATIONALE  
UNIVERSITAIRE DE PARIS :  
UN SIÈCLE DE RAYONNEMENT  
INTERNATIONAL**  
Guillaume Tronchet

P55

**58**

**ANALYSES SECTORIELLES**

**80**

**ASSOCIATION  
PV DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
ORDINAIRE DU 2 FÉVRIER 2023.  
RENOUVELLEMENT  
DES INSTANCES**

**RENCONTRES EUROPÉENNES  
DE L'INSP**  
François Klein

P84

**SERVIR, AUX CÔTÉS  
DE LA PROMOTION APOLLINAIRE  
POUR LEUR PRISE DE POSTE  
CET AUTOMNE**  
Cyprien Canivenc  
& Manuella Peri

P87



**CINQUANTENAIRE DE LA  
PROMOTION FRANÇOIS RABELAIS**  
Myriem Mazodier

P88

**CARNET** P90

**HOMMAGE À LUCIEN MÉADEL**  
Jean Vidal

P102

**104**

**TEMPS LIBRE**

**MÉLOMANIE**  
Arnaud Roffignon  
et Christophe Jouannard

P104

**BOITE À LIVRES**  
Robert Chelle

P110

**116**

**OPINION**

**MIROIR DU SPORT : LES JEUX  
OLYMPIQUES DE PARIS 2024 : UN  
RENDEZ-VOUS AVEC LE MONDE À  
NE PAS MANQUER**  
Patrick Gautrat

P116

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris  
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12  
Site : [www.serviralumni.com](http://www.serviralumni.com)

Mél : [dlena75007@gmail.com](mailto:dlena75007@gmail.com)  
Directrice de la publication : Isabelle Saurat  
Co-directeurs de la rédaction :  
André Autrand, Karim Émile Bitar,  
Tsiporah Fried  
Co-Rédacteurs en chef :  
Jean-Richard Cytermann et Isabelle Antoine  
Secrétaire de rédaction : Danièle Licata  
Comité de rédaction : Isabelle Antoine,  
Marie-Christine Armaignac, Jean-François Cervel,  
Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiaux,  
Bernard Dujardin, Guillaume Lagane, Patrick Gautrat,  
Patrick Hubert, Florence Lianos, Myriem Mazodier,  
Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Lidia Sutormina.

Conseil d'administration de l'Association Servir -  
Alumni de l'ENA et de l'INSP :

**BUREAU**  
Présidente : Isabelle Saurat  
Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu  
Vice-présidente : Corinne Desforges  
Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec  
Raphaëlle Sananes  
Vice-président : Bruno Rémond  
Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle  
Haas-Diolot  
Trésorier : Marc Simon  
Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

**MEMBRES DU CONSEIL**  
Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque  
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique  
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne  
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle  
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,  
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc  
Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,  
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,  
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.

Déléguée générale : Loubna Mohammad  
Édition déléguée et régie publicitaire :  
FFE - 15 rue des Sablons 75116 Paris  
01 53 36 20 40 - [www.ffe.fr](http://www.ffe.fr) - [ffe@ffe.fr](mailto:ffe@ffe.fr)  
Directeur de la publicité : Patrick Sarfati  
Graphiste : Clément Arvin-Bérod  
Assistante de fabrication : Charlotte Crestani  
Chargés de mission : Jean Vauthier,  
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre  
Sablou, Laurent Fournier, Marion Leroux  
Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel  
Baroukh, David Sellam  
Dossiers Internationaux : Salima Arditti  
Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi  
Imprimerie : ESPACEGRAPHIC  
Dépôt légal : 36914  
© 2003 Servir - Alumni de l'ENA et de l'INSP  
N° de commission paritaire :  
0424 G 84 728/ISSN 2827-6329  
Prix : 10,00 €