

SOMMAIRE

3

ÉDITO

EUROPE PUISSANCE ET
RAYONNEMENT DE L'INSP

Isabelle Saurat



10

*L'Europe, puissance
géopolitique*

L'EUROPE VUE DES ÉTATS-UNIS
ET L'AVENIR DES RELATIONS
TRANSATLANTIQUES

Philippe Etienne

P29

6

INTRODUCTION

L'EUROPE PUISSANCE

Marie-Christine Armaignac,
Françoise Klein et Robert Madelin

LE ROYAUME-UNI ET L'EUROPE,
QUEL PARTENARIAT RÉINVENTER ?

Hélène Tréheux-Duchêne

P32

10

DOSSIER

*L'Europe, puissance
démocratique*

D'UNE EUROPE SOUVERAINE À
UNE EUROPE PUISSANCE

Stéphane Séjourné

P10



14

L'IMPLICATION DE L'UNION
EUROPÉENNE DANS LES
AFFAIRES MULTILATÉRALES

Lotte Knudsen

P34

L'EUROPE ET LA GUERRE

Claude-France Arnould

P37

L'UKRAINE, UN ENJEU
STRATÉGIQUE EUROPÉEN

Pierre Heilbronn

P39

L'ÉLARGISSEMENT DE L'UNION,
UN ENJEU DE SOUVERAINETÉ

Manuel Lafont Rapnouil et
Clothilde Warin

P41

P12

LES CITOYENS EUROPÉENS
MÉRITENT MIEUX

Sylvie Goulard

ÉLECTIONS EUROPÉENNES :
UN SCRUTIN À L'IMPORTANCE
SOUS-ESTIMÉE

Jean-Dominique Giuliani

P14



23

*L'Europe, puissance
économique*

L'EUROPE PUISSANCE

Thierry Breton

P17

La coopération européenne

LA FONCTION PUBLIQUE ET
LA TRANSFORMATION DES
ADMINISTRATIONS : UN SUJET DE
COOPÉRATION ADMINISTRATIVE
POUR LES PARTENAIRES
EUROPÉENS

Stanislas Guerini

P43

P19

AUTONOMIE STRATÉGIQUE ET
COMPÉTITIVITÉ AU 21^E SIÈCLE

Bruno Le Maire

UNIS DANS UNE EUROPE
SOUVERAINE

Franziska Brantner

P21

LA COOPÉRATION TECHNIQUE
INTERNATIONALE, PILIER
FONDAMENTAL DE
L'INTÉGRATION EUROPÉENNE

Jérémie Pellet

P45

FINANCER UNE TRANSITION
VERTE POUR TOUS

Ambroise Fayolle

P23



32

LE PACTE VERT EUROPÉEN :
CONTINUER EN RÉTABLISSANT
LE DIALOGUE

Geneviève Pons

P26

48

LE CINÉMA EN PARLE
AUSSI

L'UNION EUROPÉENNE
AU CINÉMA

Cyriaque Bayle

P48

53

ANALYSES SECTORIELLES

80

ASSOCIATION

**JOSÉPHINE BAKER,
COMBATTANTE DE LA LIBERTÉ**
Véronique Peaucelle

P80

**REMISE DU PRIX INTERNATIONAL
2024 DES FEMMES DE L'ENA
ET DE L'INSP**

P82

Marie-Christine Armaignac

**ASSEMBLÉES GÉNÉRALES
DE LA CONFÉDÉRATION
INTERNATIONALE ET DE LA
FÉDÉRATION AFRICAINE DES
ANCIENS DE L'ENA ET DE L'INSP
AU MAROC : RÉFORME DE
L'ADMINISTRATION ET ENJEUX
AFRO-EUROPÉENS EN DÉBAT**

P86

Ouafa Allam



**LES CHEMINS TURBULENTS DE LA
TRANSITION, COMMENT RÉUSSIR
ENSEMBLE ?**

Dominique Ganiage, Isabelle
Deak-Mikol et Isabelle Pero

P90

**RELATIONS FRANCO-
ALLEMANDES : RÉUNION À
L'AMBASSADE D'ALLEMAGNE EN
FRANCE**

Ralf Schnieders, et Sandrine Gaudin

P92

CARNET

P94

100

TEMPS LIBRE

BOITE À LIVRES

Robert Chelle

P100

MÉLOMANIE

Arnaud Roffignon et
Christophe Jouannard

P106

114

OPINION

**EUROPE : REDESCENDRE
SUR TERRE**

Bernadette Malgorn

P114

226, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 - Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.serviralumni.com
Mél : dlena75007@gmail.com

Directrice de la publication : Isabelle Saurat

Co-directeurs de la rédaction :

André Autrand, Tziporah Fried et Marianne Robinot
Cottet-Dumoulin

Co-rédacteurs en chef :

Marie-Christine Armaignac, Françoise Klein
et Robert Madelin

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Léon Aceves Diaz-de-Léon,
Bodo Andrianarisoa, Isabelle Antoine, Marie-Christine
Armaignac, Alexandre Aubard, André Autrand,
Geneviève Besse, Robert Chelle, Pierre-François
Couture, Jean-Richard Cytermann, Isabelle Deak-
Mikol, Robin Degron, Bruno Depresle, François
Devoucoux du Buysson, Bernard Dujardin, Patrick-
Jean Février, Tziporah Fried, Pierre Gaudin, Xavier
Givelet, Gilles Harpoutian, Pierre Houpikian, Patrick
Hubert, Guillaume Lagane, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Michel Monneret, Marianne Robinot

Cottet-Dumoulin, Arnaud Roffignon, Éric Sacher,
Pierre-Ange Savelli, Kerfalla Sylla, Éric Verrax.
**Conseil d'administration de l'Association Servir –
Alumni de l'ENA et de l'INSP :**

BUREAU

Présidente : Isabelle Saurat

Première vice-présidente : Hélène Furnon-Petrescu

Vice-présidente : Corinne Desforges

Vice-président : Luc Pierron, en binôme avec
Raphaëlle Sananes

Vice-président : Bruno Rémond

Secrétaire générale adjointe : Emmanuelle
Haas-Diolot

Trésorier : Marc Simon

Porte-parole : Jean-Baptiste Baudat

MEMBRES DU CONSEIL

Adrien Aristide, Jean-Baptiste Baudat, Cyriaque
Bayle, Véronique Bied-Charreton, Frédérique
Bonifacio, Cyprien Canivenc, Aurélien Caron, Corinne
Desforges, Hélène Furnon-Petrescu, Emmanuelle
Haas-Diolot, Stéphane Kesler, Françoise Klein,
François-Gilles Le Theule, Bernadette Malgorn, Luc

Pierron, Lionel Ploquin, Bruno Rémond, Fausto Rotelli,
Adeline Rouzier-Deroubaix, Raphaëlle Sananes,
Isabelle Saurat, Marc Simon, Régis Verdier.
Déleguée générale : Loubna Mohammad

Édition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Ingrid Dubocq, Pierre
Sablon, Laurent Fournier, Jacques Olivier
Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda, Daniel
Baroukh, David Sellam

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lallière, Houda Gharbi

Imprimerie : ESPACEGRAPHIC

Dépôt légal : 36914

© 2003 SeRViR – Alumni de l'ENA et de l'INSP

N° de commission paritaire :

0424 G 84 728/ISSN 2827-6329

Prix : 10,00 €