



l'ena
hors les murs

226, boulevard Saint-Germain
75007 Paris Tél. : 01 45 44 49 50 Fax :
01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mail : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication :
Daniel Keller

Rédacteur en chef :
Didier Cultiaux

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Secrétaire de rédaction :
Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine,
Jean-Yves Archer, Didier Bellier-Ganière,
Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner,
Robert Chelle, Jean-François Court, Didier
Cultiaux, Bernard Dujardin, Tsiporah
Fried, Patrick Gautrat, Serges Gouès,
Vincent Guitton, Stéphane Kesler, Cédric
de Lestrang, Florence Lianos, Myriem
Mazodier, Jean-Christophe Moraud,
Marianne Robinot, Arnaud Roffignon,
Jean-Charles Savignac,
Emmanuel Tuchscherer

**Conseil d'administration de
l'association des anciens élèves de
l'école nationale d'administration :**

BUREAU

Président : Daniel Keller
Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu
Vice-présidents : Philippe Lacoste,
Gilles Miller
Secrétaire général : Gilles Duthil
Secrétaire général adjoint :
Corinne Desforges
Trésorier : Alban Genais
Trésorier adjoint : François Devoucoux
du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François
Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil,
Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-
Christine Armaignac, Lionel Plouquin,
Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel
Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis
Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice
Buguet-Degletagne, Pauline Joau,
Régis Passerieux, Corinne Desforges,
Dominique Bonmati, Pierre Houppikian,
Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène
Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra,
Fausto Rotelli.

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le
courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Octobre 2020 – Numéro 500 – 10 €

Édito

3 La France à la croisée des chemins

Daniel Keller

Préface

9-11 Amélie de Montchalin,
Ministre de la Transformation et de la Fonction publiques

Amélie de Montchalin

Avant-propos

12-14 Patrick Bernasconi,
Président du Conseil Économique et Social

Patrick Bernasconi

Introduction

16-18 Quel État pour demain ?

Didier Cultiaux

Raison d'être et transformation de l'État

20-24 L'État et la nation dans l'histoire de France

Arnaud Teyssier

26-28 Pour une République décentralisée

François Baroin

29-32 Girondins contre Jacobins, une querelle dépassée ?

Pierre Steinmetz

33-34 Pour un rebond de l'État

Jacques Attali

35-37 L'État au défi d'une France déclassée

Pierre Vermeren

38-40 Des gilets jaunes aux anti-masques... la contestation de l'ordre institutionnel

Christian Le Bart

41-43 Être (un) citoyen aujourd'hui

Martine de Boisdeffre

44-46 Union européenne, souveraineté et mondialisation

Philippe Moreau Defarges

47-48 La diplomatie doit tendre à la défense de nos intérêts

Renaud Girard

Consolider les piliers de l'État

49-51 Impôts et impôtés

Jean-Marc Daniel

52-64 Réarmer juridiquement l'État régalien

Jean-Eric Schoettl

65-68 L'État exemplaire

Didier Migaud

69-71 Quel avenir pour l'État-providence ?

Jean-Ludovic Silicani

72-74 L'État-providence et la Social-démocratie de l'avenir

Marcel Boyer

75-77 L'État face au monde d'après

Elie Cohen

78-80 L'avenir de la justice en France

Laurence Vichnevsky

81-83 L'État de demain et l'Éducation nationale, ou l'art de l'équilibriste

Xavier Darcos

84-87 L'État en charge de l'éducation

Jacques Fournier

88-91 Saint-Cyr : relever le défi de la formation des élites militaires

Général Patrick Collet

Procurer à l'État les instruments de l'efficience

92-94 Imaginer les Trente miraculeuses !

Bertrand Badré

95-97 Pour un État plus efficace, passage obligé d'un État plus puissant

Jean-Marc Vittori

98-101 Quelle fiscalité pour le monde d'après ?

Michel Taly

102-107 La résistible réduction des dépenses publiques

Agnès Verdier-Molinié

108-110 Mieux d'État : une sobriété normative pour refonder la confiance

Alain Lambert

111-115 Forces et faiblesses du système français de défense

Général Henri Bentegeat

116-119 Plaidoyer pour un État attentif au bien-être de ses agents

Olivier Bachelard

120-123 Égalité des chances : réaliser la promesse de République

Karim Amellal

124-126 L'expertise en quête de changement

Daniel Bursaux

127-128 Pourquoi une expertise en matière d'ouvrages d'art ?

Anne Bernard-Gely

129-132 L'État et l'aménagement du territoire aujourd'hui

François Philizot

133-136 Cour des Comptes : pour une efficience du système de santé en France

Didier Cultiaux

137-140 Masques et anti-masques, fallait-il réhabiliter la contrainte ?

Patrick Zylberman

141-142 La crise sanitaire dure parce que la culture de santé publique est insuffisante

Bernard Jomier

143-146 Regard sur la gestion de la crise : quelles attentes du monde soignant envers l'État ?

Violaine Guérin

147-153 L'État au service de la culture

Didier Cultiaux

dossier

75^{ème} anniversaire

154 L'ordonnance fondatrice N° 45-2283 du 9 octobre 1945

155 Appels à la Jeunesse : Jean Jaurès, Maréchal Lyautey, Felix Éboué

156-162 Souvenirs d'un secrétaire général de l'ENA (1964-1987)

Robert Chelle

163-167 La revue des anciens élèves de l'ENA : une histoire bien française !

Jean-Christophe Moraud



l'ena
hors les murs

Edition déléguée et régie publicitaire :

FFE – 15 rue des sablons
75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr
ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité :
Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication :
Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-
Antoine Lamazerolles, Daniel Baroukh,
Bruno Slama

Dossiers régionaux : Isabelle de La
Redonda, Michel Chemoury

Dossiers internationaux :
Salima Arditti

Rédaction :
Hannibal+, Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

Si vous désirez vous abonner à
L'ENA Hors les murs, voir le bulletin
d'abonnement pages 14, 21 et 27

Abonnement normal : 70,00 €

Anciens élèves : 40,00 €

Étranger : 100,00 €

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait, il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit, il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Octobre 2020 – Numéro 500 – 10 €

Analyse sectorielle

L'industrie pharmaceutique

169-171 L'industrie pharmaceutique après la crise de la Covid-19 : relocaliser sans démondialiser *Philippe Lamoureux*

173-175 La filière du médicament générique s'affiche comme un acteur stratégique dans cette sortie de crise *Pascal Brière*

176-178 Nous avons un positionnement singulier, dont nous tirons une grande fierté *François Duplaix*

La gestion des données de santé

179-181 Pour un accès aisé, unifié, transparent et sécurisé aux données de santé *Stéphanie Combes*

Les entreprises face aux nouvelles législations

182-184 Le transport aérien : enjeux de régulation et difficile reprise *Rémi Sermier*

La modernisation des administrations

185-187 Les services publics 2.0, entre digitalisation et interopérabilité *Laurent Malhomme*

Les grandes infrastructures & les grands projets

188-190 Le BTP entre relance économique, développement à l'international et réforme *Jérôme Stubler*

Les télécommunications & l'industrie ferroviaire

191-192 Connectivité : nous voulons réduire la fracture sociale et territoriale *Sébastien Kaiser*

La souveraineté à l'ère du numérique

193-195 Une ETI française dans la cour des grands ! *Marie de Saint Salvy*

Les métiers de l'investissement

196-198 Des investisseurs aux côtés des dirigeants et de leurs entreprises *Dominik Zwerger et Henri Masse*

199-201 L'investissement dans les infrastructures est au cœur de la relance de l'économie *Charles Dupont*

Gestion de crise et résilience

202-204 Le pricing : le plus puissant et le plus méconnu des leviers de résilience *Augustin Manchon*

L'économie solidaire et sociale

205-206 L'économie sociale et solidaire, un modèle qui a fait ses preuves ! *Pierre Valentin*

Logistique, supply chain & digitalisation

207-209 La logistique de demain sera plus verte, plus digitale et plus efficace *Olivier Storch*

La transition touristique

210-212 La transition touristique est en marche ! *Stéphane Le Bihan*

Mutuelle & Santé

213-214 Nous protégeons les personnes qui protègent les Français *Gilles Bachelier*

Ena Association

215-216 Webinaire Agorena - Cercle ENA Entreprise du 16 juillet 2020 - Maud Bailly : La transformation numérique des entreprises, avant et après la Covid *André Autrand et Cédric de Lestrangé*

217-219 La Cause : cent ans de convictions en actions *Antoine Durrleman*

220-232 Assemblée Générale Ordinaire du 13 juin 2019 : procès-verbal
Assemblée Générale Ordinaire du 6 février 2020 : renouvellement des instances
Conseil d'Administration du 11 juin 2020

233-235 Du sondage à la feuille de route *Gilles Miller*

236-238 Hommage à Jean-Noël de Bouillane de Lacoste *Daniel Jouanneau*

239-247 Carnet

Temps Libre

248-247 Mélomanie *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard*

258-262 Boîte à livres *Robert Chelle*

Opinion

263-266 Derrière le miroir *Pierre Latrille*

Prochain dossier : N°501 : La politique monétaire, rempart de l'économie mondiale